ВИСШЕ ВОЕННОВЪЗДУШНО УЧИЛИЩЕ

„ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ“

СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА ВВВУ „ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ“

ЗА ПЕРИОДА 2026 – 2030 ГОДИНА

Долна Митрополия

2026

I. **Въведение и концептуална рамка**
II. **Мисия, визия и стратегически цели на ВВВУ „Георги Бенковски“**
III. **Цели на стратегията за интернационализация на ВВВУ „Георги Бенковски“**
IV. **Анализ на състоянието и изходни позиции**
V. **SWOT анализ**
VI. **Дейности за постигане целите на стратегията за интернационализация**
VII. **Изпълнение на стратегията и индикатори за измерване на напредъка на процеса на интернационализация**

I. Въведение и концептуална рамка

Интернационализацията на висшето образование се реализира на международно, национално и институционално ниво. Бързият темп на световната глобализация изисква ускорена модернизация и интернационализация на българското висше образование, чрез които се постига качество на образованието и научните изследвания за всички студенти, преподаватели и административен персонал.

Интернационализацията се превръща във все по-желана характеристика за университетите за постигане на образование на европейско ниво. Висшето образование играе ключова роля за създаването на висококвалифицирани специалисти, подобряването на качеството на преподаване и учене и подготовка на студенти за живот и работа в глобализирания свят. Основни приоритети са международна мобилност на студентите, академичен и неакадемичен персонал, изграждане на стратегически партньорства и интернационализация у дома и дигитално обучение.

Стратегията за интернационализация на ВВВУ „Георги Бенковски“ за периода 2026–2030 година има за цел:

- да посочи пътя и конкретните дейности, които Училището ще предприеме, за да се утвърди като международно разпознаваем и признат военен университет за подготовка на висококвалифицирани кадри и провеждане на научни изследвания, отговарящи на европейските стандарти, потребностите на отбраната и общество;
- да очертае общата рамка от стратегически насоки, приоритети и мерки, които могат да допринесат – пряко или косвено – за подобряване на цялостния процес на интернационализация в Училището, а с това и за постигане на неговата визия.

Стратегията се основа и следва принципи, цели и инициативи на редица европейски, национални и институционални стратегически документи в това число:

1.Закон за висшето образование, обн., ДВ, бр. 112 от 27.12.1995 г.;

2. Стратегия за развитие на висшето образование в Република България за периода 2021 - 2030 г., приета от 44-то Народно събрание на 17.12.2020 г., обн. ДВ. бр.2 от 8 януари 2021 г.;

3. Стратегия за развитие на ВВВУ „Георги Бенковски“ (2026-2030).

II. Мисия, визия и стратегически цели на ВВВУ „Георги Бенковски“

Мисията на ВВВУ „Георги Бенковски“ е да подготвя висококвалифицирани специалисти и лидери за въоръжените сили на Република България, за сектора за националната сигурност и за националното стопанство в съчетание с научноизследователска, иновационна дейност, фундаментални и приложни изследвания.

ВВВУ „Георги Бенковски“ е образователна и научна организация със значимост в областите на висше образование - Социални, стопански и правни науки, Технически науки и Сигурност и отбрана. Дейността на училището осигурява перспектива и професионално израстване на академичния състав и е съсредоточена за целенасочена специализирана подготовка на обучаемите, съобразена с нуждите на основните потребители на кадри.

Стратегическите цели за развитие на ВВВУ обхващат следните перспективи:

1. Съхраняване и развитие на традициите на страната в подготовката на кадри за националната сигурност и гражданския сектор.

2. Изграждане на адекватна и ефективна система за управление на образователно-възпитателния процес.

3. Развитие на академичния състав в синхрон с академичната етика.

4. Въвеждане на иновативни методи за обучение.

5.Създаване на подходяща и модерна инфраструктура за научноизследователска дейност.

6. Осигуряване на връзка между обучението и научните изследвания.

7. Стимулиране на най-качествените преподаватели.

8. Изграждане на устойчива и ефективна връзка между училището и пазара на труда.

III. Стратегически цели по интернационализацията на ВВВУ „Георги Бенковски“

Главната цел по интернационализация на ВВВУ „Георги Бенковски“ за периода 2026 – 2030 г. е превръщането му в притегателен образователен и научен център за чуждестранни студенти, преподаватели и изследователи, в който се формират професионални компетенции и личностни качества и се развиват изследвания и иновации.

1. Главната цел се реализира посредством постигането на следните стратегически цели:

1.1 Активизиране на процеса на интернационализация в образователната дейност чрез повишаване на студентската и преподавателската мобилност, включване и участие в международни академични мрежи и образователни проекти, подобряване на международния профил на бакалавърските и магистърските специалности и привличане на повече чуждестранни студенти.

Приоритети:

- Активно участие в работните срещи на международната асоциация на военните училища в Европа (EMILYO)
- Активно участие на институцията в проекти по Еразъм+ КД1
- Разширяване на сътрудничество на университета с нови партньори и задълбочаване на съществуващите стратегически партньорства в и извън Европейския съюз
- Повишаване на изходящата мобилност на студенти и преподаватели.
- Повишаване на входящата мобилност на студенти и преподаватели.
- Имплементиране на международни семестри в учебните планове.
- Активно включване и участие в международни академични мрежи и образователни проекти.
- Подобряване на международния профил на бакалавърските и магистърските специалности.
- Въвеждане на англоезични програми.

1.2 Насърчаване на процеса на интернационализация в научно изследователската дейност чрез повишаване на мобилността на докторантите и изследователите, включване и участие в международни

научни мрежи и научноизследователски проекти, и привличане на повече чуждестранни докторанти и изследователи.

Приоритети:

- Повишаване на изходящата мобилност на докторанти и изследователи.
- Повишаване на входящата мобилност на докторанти и изследователи.
- Активно включване и участие в международни научни мрежи и научно изследователски проекти.
- Активно участие в международни научни конференции.
- Активно участие на институцията в проекти по Еразъм+ КД2.
- Подобряване на международния профил на докторските програми.

1.3 Подобряване на конкурентоспособността на ВВВУ „Георги Бенковски“ чрез участие в международни академични и научни проекти и консорциуми, целящи изграждане на капацитета и развитието на наука и иновации във висшето образование.

Приоритети:

- Участие на ВВВУ „Георги Бенковски“ като партньор в международни проекти за стратегически партньорства, обмен на добри практики и трансфер на иновации в различни области и дейности на висшето училище, включително връзки с бизнеса, развитие на предприемачеството, подобряване на механизмите за управление и авиационен мениджмънт, интернационализация на учебното съдържание и т.н..

1.4 Подобряване на институционалната система на интернационализация чрез развитие на култура в подкрепа на процеса на интернационализация, укрепване на административния капацитет, подобряване на инфраструктурата и разширяване на международното сътрудничество.

Приоритети:

- Развитие на култура в подкрепа на процеса на интернационализация.
- Повишаване на административния капацитет.
- Включване в международни рейтингови класации.

IV. Анализ на състоянието и изходни позиции

Анализът на състоянието, в което ВВВУ се намира по отношение на процесите на интернационализация преди настоящата стратегия да започне да бъде прилагана, е необходим, за да бъдат дефинирани изходните

позиции. С решение на Народното събрание от 18.04.2019 г., обнародвано с Държавен вестник брой 34 на 23.04.2019 г. се откри считано от 01.01.2020 г. ВВВУ„Г. Бенковски”.

ВВВУ е специализирано държавно висше военно училище, извършващо обучение за придобиване на различни степени на висшето образование по акредитирани военни и граждански специалности за нуждите на Военновъздушните сили, Военноморските сили и други структури на Министерството на отбраната, Министерството на вътрешните работи, гражданските авиационни институции и фирми, военно-промишления комплекс и научно-изследователските организации.

ВВВУ следва да се утвърди като единен център за комплексно авиационно образование за подготовка на курсанти, студенти, офицери, войници, сержанти, резервисти, граждански специалисти и за научно-изследователска дейност. Това е особено значимо и актуално, предвид стартиралия процес на усвояване на нови системи за командване и управление, самолети и вертолети и от навлизането на върхови технологии във войските и специфичното ресурсно осигуряване.

Потребностите на страни от Източна Европа, Азия, Африка и Латинска Америка от съвременно, съобразено с изискванията на ICAO, EASA и стандартите на NATO и конкурентно на международния пазар обучение на летци-пилоти и специалисти за военната и гражданската авиация и превръщането на ВВВУ в модерно висше училище предполагат и утвърждаването на настоящата нова Стратегия за интернационализация на ВВВУ.

Важно е да се отбележи, че процесите на интернационализация съвсем не са нови за ВВВУ и неговия предшественик факултет „Авиационен“. Към декември 2019 година факултет „Авиационен“ си сътрудничи с осемнадесет висши университета в чужбина.

Към февруари 2026 година ВВВУ има установено сътрудничество с тридесет и четири висши чуждестранни университета, в процес на съгласуване са нови между-институционални споразумения по програма ERASMUS+ за периода 2021- 2027 г., като се отчита повишен интерес към училището.

От друга страна, Еразъм+ има за цел да изгради стабилни партньорства между образованието и бизнеса за насърчаване на иновациите и конкурентоспособността, като същевременно насърчава заетостта. Това ще доведе до обмяна на опит и повишаване на професионалните умения и

компетенции на преподавателите, обучение и практика на студенти и курсанти в партньорски университети в чужбина.

V. SWOT анализ

Планирането и реализацията на целите и приоритетите по интернационализация, посочени в настоящата Стратегия за интернационализация на ВВВУ, изисква предварителна оценка на условията на външната и вътрешната среда (SWOT анализ).

Плюсове (Strengths)

- Изградена мрежа от устойчиви и работещи академични партньорства с висши училища от ЕС;
- Възможност за мобилност на студенти и преподаватели в рамките на програма Еразъм+ в европейски университети с разнообразен профил и традиции;
- Имплементиран международен военновъздушен семестър – International Air Force Semester;
- Членство в Асоциация на военните училища в Европа (EMILYO)
- Опит в проекти по Еразъм+ КД1;

- Наличие на силна подкрепа от страна на ръководството на институцията по отношение на процесите на интернационализация на ВВВУ;

- Сравнително ниски такси за обучение на чуждестранни студенти;

- Приятна и приятелски настроена среда за обучение и работа;

- Активен и ангажиран студентски съвет, който може да оказва помощ на чуждестранните студенти в процеса на адаптация

- Активен социален студентски живот.

Минуси (Weaknesses)

- Липса на достатъчен брой добре подготвени преподаватели и експерти, квалифицирани да преподават на английски език;

- Сравнително малък брой преподаватели, които са придобили поне една от образователните си степени в чуждестранни университети;

- Сравнително малък брой преподаватели, които разполагат с професионален опит, придобит извън България;

• Сравнително малък брой преподаватели, които публикуват в реферирани научни списания извън България;

• Остаряла и недостатъчна материална база за обучение и настаняване на студенти;

• Недостатъчна култура на общуване в многоезична и мултикултурна среда;

• Сравнително малък опит в управлението на проекти в сътрудничество с академични институции;

• Малък и недостатъчен опит в работата по проекти по програма Еразъм +, КА2;

• Необходимост от организиране на интензивни едноседмични обучения (Blended intensive programs) с чуждестранни партньори;

• Необходимост от разработване на програми, преподавани на английски език;

Възможности (Opportunities)

• Членство на България в ЕС;

• Членство на EMILYO – асоциация на военните училища в Европа ;

• Допустимост на институцията за участие в многообразие от проекти, финансирани по програма Еразъм ;

• Ниски разходи за живот България;

• Наличие на сертифицирани, съгласно регламентите на Европейската агенция за авиационна безопасност EASA, организации за обучение на технически летателен състав.

Опасности (Threats)

• Липсата на единна национална рекламна стратегия тип Study in Bulgaria за промотиране на висшето образование в България зад граница;

• Не особено добър имидж на България от гледна точка на сигурността;

• Страх и резерви пред непознатото от страна на родители и потенциални студенти по обмен и за целия курс на обучение;

• Неразпознаваемост на България като образователна дестинация в чужбина заради липсата на традиции и добър имидж на българското висше образование;

• Тежка и бюрократична процедура по прием на чуждестранни студенти в България утвърдена от законодателя;

• Сложна процедура по издаване на виза тип D с цел обучение в България; високи разходи при издаването на виза тип D дори при студентска мобилност по Еразъм+;

• Конкуренция от страна на други български университети, които предлагат обучение при по-добра материална база.

VI. Дейности за постигане целите на стратегията за интернационализация

В периода 2026-2030 година, в рамките на изпълнението на настоящата Стратегия екипът на ВВВУ ще се концентрира върху следните ключови и взаимно-свързани дейности:

1. Интернационализация на студентската общност.

2. Засилване на институционалния ангажимент за интернационализация .

3.Интернационализация на учебните програми и учебното съдържание. Таблицата по-долу съдържа информация за дейностите, които ще бъдат осъществени, както и отговорните структури и служители:

Дейност	Пряк изпълнител
Реализиране на планувaните и увеличаване броя на входящите студентски мобилности от партньорски университети към ВВВУ в рамките на програма Еразъм+.	Сектор „Международно сътрудничество“
Реализиране на планувaните и увеличаване броя на изходящите мобилности на студенти на ВВВУ към чуждестранни университети в рамките на програма Еразъм+.	Сектор „Международно сътрудничество“
Превръщането на ВВВУ “Георги Бенковски“ в притегателен център на чуждестранни студенти от	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав

университети, с които ВВВУ има постигнати споразумения за трансфер на студенти в резултат на предварително постигнато синхронизиране на учебните планове и изхода от обучение след завършване на втората година от обучение.	Сектор „Международно сътрудничество“
Стимулиране на мобилността на студенти от ВВВУ с цел практика в и извън България.	Сектор „Международно сътрудничество“
Утвърждаване на вече съществуващи партньорства с чуждестранни висши училища.	ЦПОСДКОЧ Сектор „Международно сътрудничество“
Разработване и сключване на договори за нови академични партньорства в нови за ВВВУ страни и региони на света.	ЦПОСДКОЧС Сектор „Международно сътрудничество“ Академичен състав Сектор ОМИП
Разработване и участие в проекти в рамките на програма Еразъм +, КД1 и КД2.	ЦПОСДКОЧС Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Сектор „Международно сътрудничество“ сектор ОМИП Академичен състав
Подобряване на квалификацията на преподавателския и административен състав чрез натрупване на международен опит, придобит в рамките на краткосрочна мобилност с цел преподаване или опит при продължителен престой в чуждестранен университет от мин. 2 месеца и назначаване на нови чуждестранни преподаватели.	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав
Участие на академичния състав на ВВВУ в съвместни проекти за трансфер на знание и иновации с участието на представители на чуждестранни компании в България.	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ ЦПОСДКОЧС

Участие на академичния състав на ВВВУ в научно-изследователски проекти с международно участие.	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ ЦПОСДКОЧС Академичен състав
Увеличаване на броя на публикациите на членове на академичния състав на ВВВУ в реферирани научни списания в чужбина.	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав
Участие на неакадемичния състав на ВВВУ в тренинги и обучения, организирани в сътрудничество с партньорски бизнес и академични организации с цел обмяна на добри практики и подобряване на езиковите и експертни умения на административния персонал.	ЗНУНЧ, ЗНПОМС, ЗНАЛ ЦПОСДКОЧС
Организация и провеждане на международни конференции, семинари и уоркшопове, които предоставят нови възможности за сътрудничество и установяване на нови контакти в академичните и бизнес среди.	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав Сектор „Международно сътрудничество“
Развитие на съвременна инфраструктура за провеждане на качествено образование и научни изследвания.	ЗНУНЧ, ЗНАЛ
Синхронизиране на учебните планове, дисциплини и програми с изискванията на EASA. Актуализиране на програмите с цел увеличаване на броя на кредити, придобити при чуждоезиково обучение.	Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав Преподаватели по чужди езици
Синхронизиране на учебните планове с цел пълно имплементиране на разработените международни семестри и прилагането им с цел увеличаване на изходящата мобилност и пълно признаване на придобитите кредити, както и улесняване на входящата мобилност.	ЗНУНЧ, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав Сектор „Международно сътрудничество“

Усъвършенстване и актуализиране на учебни програми и платформи, създаването на нови дигитални интерактивни ресурси и внедряването им в учебния процес с цел повишаване качеството на образование, личностните компетенции, решимостта и самочувствието на студентите и преподавателите, креативното мислене и усвояването на добри практики в сферите на научноизследователската и развойна дейност.	Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав
Определяне на специалност, която предлага изцяло обучение на английски език, ориентирана и привличаща чуждестранни студенти.	ЗНУНЧ, ЗНПОМС, Декан „ФА“, Директор департамент „ПХН“ Академичен състав
Дистанционно обучение - обучение без граници. Създаване и активно използване на интерактивни мрежи.	ЗНУНЧ, Сектор "дистанционно обучение"
Придобиване от училището на леки учебни самолети с инфраструктура за летателна и техническа експлоатация, авиационни тренажори и образци на авиационна техника с необходимото оборудване към нея, за да се разкрият конкурентни и международно разпознаваеми специалности с учебни планове, съобразени с изискванията на Военновъздушните сили, Министерство на образованието и науката и Европейската агенция за авиационна безопасност.	ЦПОСДКОЧС Сектор „Международно сътрудничество“
Създаване на възможности и форми за развитие на специалностна структура за обучение на чуждестранни студенти и обогатяване на предлаганите курсове, включително и за	ЦПОСДКОЧС Сектор „Международно сътрудничество“ Академичен състав

професионални пилоти CPL(A) от Центъра за професионално обучение, следдипломна квалификация и обучение на чуждестранни студенти.	
Обособяване на ВВВУ „Г. Бенковски“ като основен център за обучение на оператори и анализатори на безпилотни летателни системи.	ЦПОСДКОЧС
Поддържане и обновяване на библиотечния фонд на училището.	Отделение „Учебна и научна дейност“
Активна информационна политика за популяризиране на дейността на училището. Международната видимост и разпознаваемост на училището като образователен център за комплексно авиационно образование.	Отделение „Учебна и научна дейност“ ЦПОСДКОЧС

VII. Изпълнение на стратегията и индикатори за измерване на напредъка на процеса на интернационализация

Основните индикатори за измерване на напредъка на процеса на интернационализация са:

- брой студенти/докторанти, преподаватели/служители, включени в международен обмен;
- брой студенти/докторанти, преподаватели, изследователи и служители, осъществили чуждоезиково обучение;
- брой студенти, докторанти, изследователи, преподаватели, включени в курс за придобиване и усъвършенстване на дигиталните умения;
- брой учебни планове и програми, разработени с участието на чуждестранни университети;
- брой действащи международни научноизследователски проекти с участието на ВВВУ;
- брой изпълнявани проекти, финансирани по национални програми и програми на ЕС;
- брой партньорства с чуждестранни университети, международни организации, бизнес организации и европейски и международни мрежи;
- брой студенти/докторанти, преподаватели/служители, реализирали мобилност във ВВВУ;

- брой студенти/докторанти, преподаватели/служители, участвали в международни конференции;
- Брой чуждестранни гост-преподаватели във висшето училище;
- брой предлагани дисциплини, модули на чужд език;
- брой предлагани бакалавърски и магистърски специалности и докторски програми на чужд език.

Оценката на напредъка ще се извършва ежегодно.

Реализирането на стратегията е обвързано с обединяването на институционални и индивидуални усилия. За да се превърне в надежден инструмент за действие, стратегията разчита на ангажираността и съпричастността на цялата академична общност.