

**ВИСШЕ ВОЕННОВЪЗДУШНО УЧИЛИЩЕ**

**“ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ“**

**СТРАТЕГИЯ**

**ЗА**

**НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И**

**РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ НА**

**ВИСШЕТО ВОЕННОВЪЗДУШНО**

**УЧИЛИЩЕ**

**“ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ”**

Долна Митрополия

2020



# СТРАТЕГИЯ ЗА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ НА ВИШЕТО ВОЕННОВЪЗДУШНО УЧИЛИЩЕ “ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ”

## **1. Научноизследователска и развойна дейност във Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“.**

Стратегията за научноизследователската и развойна дейност във Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“ (Стратегията) е насочена към запазване и подпомагане на продължението на традициите за развитие на съществуващите ценности в предшественика – Факултет „Авиационен“, свързани с науката и образованието. Основна цел на тази стратегия е решаване на съществуващи потребности във Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“ (ВВВУ „Георги Бенковски“ наричан по-долу за краткост Училище), бизнеса и авиационната индустрия чрез насочването на усилия и ресурси за провеждане на научноизследователска и развойна дейност (НИРД) и иновации, повишаване на тяхната резултатност и приложимост при развитие и съхраняване на научния потенциал.

Най-съществени показатели за ефективността на НИРД в Училището са използването на научните знания в национален и международен мащаб. Това е свързано с необходимостта непрекъснато да се стимулира развитието на научния потенциал, осигуряването на приемственост, изграждането на съвременна изследователска инфраструктура и постигане на многообразие на източниците на финансиране на научните изследвания.

**Стратегията** залага основните принципи, по които ще се осъществяват НИРД в Училището. Тя е основен документ, регламентиращ развитието на научната дейност, като:

- формулира **стратегически цели, действия за постигането им, индикатори** за измерването на постигнатите резултати и за прогнозиране на развитието на НИРД в Училището;
- се основава на **съвременни принципи**, които съответстват на международните стандарти за:
- въвеждане на система от активни мерки за управление на научноизследователската и развойна дейност;

- координация и анализ на ефективността на бюджетно финансираната НИРД и разпределението на бюджетната субсидия по области;

- координация на научни изследвания и развойна дейност, финансирани от други източници;

- развитие на научния потенциал;

- укрепване на административния потенциал.

- набеязва **мерки в областта на НИРД**, разпределени във времето, които да доведат до ефективно развитие на научните изследвания и развойна дейност в Училището, базирано върху:

- реалистична оценка на научния и материален потенциал;

- ключови приоритети при спазване на създадени традиции и изградени способности;

- промените от членството на страната в НАТО и ЕС;

- предлага **набор от мерки за развитие на научноизследователската и развойна дейност**, ориентирани към дългосрочно развитие на Училището.

**В Стратегията за научноизследователската и развойна дейност** е залегнала действащата нормативна база в Република България, касаеща висшето образование и научно-изследователската, военнаучната, опитно-конструкторската и развойната дейност, както и други нормативни актове, отнасящи се до подготовката на кадри за БА, бизнеса и авиационната индустрия.

Промените в икономиката и обществото са изключително динамични, затова и резултатите от Стратегията се изисква да бъдат наблюдаеми. Наблюдаемостта на резултатите спомага да се актуализират регулярно мерките и действията, предвидени за реализацията на самата Стратегия.

**Състоянието на научноизследователската и развойна дейност във Училището** се обуславя от два типа фактори:

1. външни фактори;

2. вътрешни фактори.

**Външните фактори** въздействащи върху ефективността на научноизследователската и развойна дейност в Училището се вземат под внимание при разработването на стратегическите виждания за развитието на НИРД. Те изискват:

- да се установи къде се намира Училището по отношение на основните си партньори и конкуренти;

- да се определят цели, свързани с това къде би трябвало да бъде Училището и въз основа на такъв анализ да се дефинират съответните задачи и мерки, които да се обвържат със съответните насоки за развитие.

Динамичността в развитието на науката и технологиите в световен мащаб, налагат да се търсят нови методи и форми за провеждане на научните изследвания и развойна дейност в Училището. Постоянните промени в обществото, бизнеса и Въоръжените сили със загуба на подготвен кадрови състав оказаха неблагоприятно въздействие върху мотивацията на обучаемите и на членовете на академичния състав, които трябва да имат специфична теоретична и методическа подготовка.

Начинът на финансиране, недоразвитата във всички необходими направления нормативна база, свързана с провеждането на качествени научни изследвания и развойна дейност, както и колебанията и неяснотата по отношение на системата за висшето военно образование също са фактори, които ще окажат влияние върху ефективността на НИРД в Училището.

Всичко това изисква търсенето на алтернативни източници за финансиране и утвърждаване на ВВВУ „Георги Бенковски” на световната сцена чрез разгръщане на неговия потенциал, повишаване качеството и конкурентноспособността на научноизследователската дейност и резултатите от нея, създаване на нови доказателства за необходимостта от съществуването и успешното развитие на самото Училище.

**Характеристиките на вътрешните фактори** проличаха много силно едва след възстановяването на Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“. В този преходен етап управлението на Училището в изключително кратък срок успя да уточни общата насока на развитие на научните изследвания и развойната дейност. Ръководството оптимизира своята структура и насочи дейността си съобразно нормативната база, като стремежът е към повишаване качеството на научните изследвания и информационното осигуряване. Налице е стремеж към оптимално структуриране на основните звена, като факултетът и департаментът отговарят на действащите нормативни изисквания.

Наличието на необходим щат за основните звена и за административните структури на Училището, наред с училищна библиотека, проект на печатна база, както и наследените съществуващи кабинети и лаборатории, създават необходимите изходни предпоставки за успешно развитие на научноизследователската и развойна дейност.

ВВВУ „Георги Бенковски” разполага с учебно-материална база и оборудване, които макар и в процес на модернизирване, решават основните проблеми, свързани с организацията и провеждането на НИРД. Необходимо е да се отбележи, желанието и търсенето на пътища за финансиране в необходимия обем на дейността по изграждането на съвременна научноизследователска и развойна база. Тези пътища, сами по себе си най-малко ще оскъпят дейността по НИРД, а в краткосрочна перспектива ще се констатира, че преоборудването на наличната към момента научно-изследователска инфраструктура би било изгодна инвестиция.

В Училището е изградена и постоянно се усъвършенства мрежа за достъп до информационни ресурси, като значително се разширява достъпа до актуална научна информация от реферирани бази. За академичния състав са създадени начални бази данни, чрез които се отчитат участията в научни форуми, монографии и създадените учебници и учебни помагала. Това е пътят за организиране на научния потенциал при неговото вписване в националния референтен списък и за подпомагане на обучението на докторанти.

Също така, голямо внимание се обръща на усъвършенстването на системата за управление на качеството във ВВВУ „Георги Бенковски“, която ще получи своя сертификат.

## **2. Ресурси за научноизследователската и развойна дейност във Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“**

Ресурсите, с които разполага ВВВУ „Георги Бенковски“ определят неговия потенциал за извършване на качествени научни изследвания и широка развойна дейност. Тези ресурси са:

1. Кадрови потенциал;
2. Материално-техническа база;
3. Информационни ресурси, академична мрежа и Интернет;
4. Библиотека.

**Кадровият потенциал** е най-важният ресурс на едно висше училище. Затова и освен финансирането на НИРД и изграждането на удобна инфраструктура, от съществено значение за оценяване на възможностите за провеждане на качествена изследователска и развойна дейност са човешките ресурси. ВВВУ „Георги Бенковски”, като наследник на Факултет „Авиационен“ разполага с висококвалифициран академичен състав, който е в състояние да решава фундаментални и приложни задачи

възникнали при научноизследователската и развойна дейност. За реализиране на набелязаните от настоящата Стратегия, цели и задачи в дългосрочен план, следва да се създаде прецизна **система за създаване (подбор), оценка (атестиране), усъвършенстване, развитие и съхраняване на научния потенциал на Училището.**

**Материално-техническа база на ВВВУ „Георги Бенковски“** за извършване на научни изследвания включва:

- корпуси, лаборатории, центрове, кабинети, ремонтни и учебно-технически работилници, печатна база и библиотека;
- плац за провеждане на тактико-строеви занятия и дейности, техническа база за ремонт на авиационна техника, като и възможност за ползване на прилежащото летище към Военновъздушната учебна база.

За развитието и усъвършенстването на учебно-материалната база следва да се осигурява системно дългосрочно финансиране в необходимия размер, според съвременните тенденции в научноизследователската и развойната дейност. Това финансиране е необходимо и за съществуването на изградените центрове за подготовка на авиационни специалисти.

**Информационните ресурси, академичната мрежа и Интернет** са важна предпоставка за развитието на научните изследвания и развойната дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“. Самите научни изследвания се осигуряват информационно от библиотеката, която е свързана с библиотеките на другите висши военни училища в Република България. Също така за информационното осигуряване се използва академичната мрежа, изградена на територията на Училището, а за качеството на предоставяните услуги се грижи Системата за управление на качеството на Училището, както и връзката с Интернет.

**Компютърната мрежа и Интернет** дават достъп до световната глобална компютърна работна мрежа, което придава особено значение при реализирането на научно-изследователската дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“. Интернет осигурява:

- свободен достъп до глобални информационни масиви, разработени за съхраняване и използване на информация, както по въпроси предизвикващи научен интерес, така и свързани с различни области от човешкото познание;
- практически неограничени възможности за контакт със сродни институции и организации от цял свят;

- популяризиране на предмета на дейност, мисията и задачите на Училището, практически в цял свят.

В Училището е развърната локална компютърна мрежа, свързваща учебните и административните корпуси. На разположение на преподавателите и курсантите са компютърни зали, които се използват за научноизследователската и развойна дейност. Комуникационно-информационният възел на Училището е свързан в национална академична система за ползване на Интернет.

**Библиотеката на ВВВУ „Георги Бенковски“** има излаз към заглавията не само на местно ниво но и на нивото на военно-образователната система. Основния фонд на библиотеките в тази система съдържа военна, военно-техническа и специализирана научна литература. Общият брой на книгите в обхванатите библиотеки надхвърля 800 хиляди. Създадена е и функционира специализирана информационна среда за обслужване на читателите, проучване на техния потребителски интерес, редовно обновяване на библиотечния фонд, периодична инвентаризация и обслужване на съхраняваната литература. В процес на изграждане е модул, който осигурява възможност за библиотечен обмен със сходни звена в чужбина, с акцент към страните от Алианса.

### **3. Мисия и основна стратегическа цел на научните изследвания и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.**

Залагайки на анализа на средата, условията в които се развиват съвременните научни изследвания, както и ресурсите с които разполага ВВВУ „Георги Бенковски“ и стъпвайки на своите права и задължения, произтичащи от действащата нормативна база в Република България, касаеща висшето образование и научно-изследователската, военно-научната, опитно-конструкторската и развойната дейност, както и в съответствие с другите нормативни актове, отнасящи се до подготовката на кадри за БА, вземайки под внимание:

- тенденциите в развитието на глобалните, общеевропейски и регионални процеси в развитието на Въоръжените сили;
- базовите направления в развитието на научните изследвания, съгласно рамковия договор за координиране на научноизследователската и развойна дейност по въпросите на националната сигурност, отбрана и въоръжените сили сключен между МО и други висши училища и научни организации;

- реалностите в реформата на висшето военно образование и необходимостта от усъвършенстване на научноизследователската и развойна дейност;
- необходимостта от запазване и развитие на собствения научен потенциал за изпълнение на разработки в областта на отбранителните изследвания.

#### **Отчитайки:**

- своя генезис, опита от предходното си развитие и настоящата нова училищна структура;
- перспективите и възможностите за оптимално съчетаване на научните изследвания с другите специфични функции на Училището;

Академичната общност на ВВВУ „Георги Бенковски“ **припознава следната МИСИЯ** на Училището в областта на научните изследвания и развойната дейност:

***ВИСШЕТО ВОЕННОВЪЗДУШНО УЧИЛИЩЕ “ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ” ДА СЕ ПРЕВЪРНЕ В НАЙ – АВТОРИТЕТНАТА И ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЩА СЕ НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ИНСТИТУЦИЯ В СИСТЕМАТА НА ВИСШЕТО ВОЕННО АВИАЦИОННО ОБРАЗОВАНИЕ И АВИАЦИОННАТА ИНДУСТРИЯ,***  
която:

- непрекъснато се самоусъвършенства като научна общност;
- задава нови еталони в научните изследвания, при подготовката и продължаването на образованието и научното израстване на офицерските кадри и тези определени за бизнеса и авиационната индустрия;
- стимулира развитието на обогатяващи и толерантни взаимодействия в съответствие с приоритетите на НАТО и ЕС за научни изследвания;
- работи системно и е в състояние да изпълнява специфична научноизследователската и развойна дейност, за решаването на задачи, свързани с националната сигурност на страната, както и за авиационни потребители.

Мисията на Училището е конкретизация на идеята за неговото специфично място, като научна институция, съобразно параметрите на националните, регионалните и трансгранични връзки и взаимодействия.

Стратегията цели постигане на институционално развитие чрез съчетаване на установени традиции и опит и повсеместно въвеждане на

адекватни на съвременните реалности решения във всички дейности на висшето училище. Стремехът е на тази база да се разширят и създадат нови възможности за формиране на устойчиви процеси за трансфериране на нови знания и за експлоатация и комерсиализация на резултати от научни изследвания.

#### **Основна стратегическа цел (до 2025 г.):**

**Превръщане Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски” в ключов участник на пазара на авиационното образование чрез ефективно трансфериране на новото знание и комерсиализиране на значими практико-приложни резултати от научноизследователска и развойна дейност.**

При реализиране на Стратегическата цел в Училището ще се създадат позитивни предпоставки за последващо развитие на средата за научни изследвания, което да благоприятства и съдейства за *развитие на научноизследователския потенциал на ВВВУ „Георги Бенковски“, за повишаване качество на научната продукция и на академичните стандарти при осъществяване на научни изследвания.*

#### **4. Приоритети на научноизследователската и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.**

В изпълнението на Мисията и постигането на **Основната стратегическа цел** на ВВВУ „Георги Бенковски” се изисква мобилизиране на усилията на цялата академична общност за възможно най-ефективно участие в научната и изследователската дейност и осигуряване на три конкретни цели:

- постигане на съответствие с потребностите от осигуряване на членството в НАТО с приоритетите в организацията на научните изследвания и развойната дейност в БА;
- достигане на единство на научните изследвания и обучението при комплексното авиационно образование;
- разгръщане на различните форми и перспективните технологии опознавани чрез научните изследвания и развойна дейност, включвайки ги в обучението и продължаващото образование.

Превръщането на тези изисквания в определящи характеристики, означава съсредоточаване усилията на академичната общност за работа в следните детайлизирани **приоритети**. Към всеки конкретен приоритет са разписани мерки, дефиниращи възможните интервенции.

## **ПРИОРИТЕТИ:**

**Приоритет А.** Ясно и категорично извеждане на преден план на съизмерими аналогични и все по-пълно съответстващи на Европейските стандарти и НАТО изисквания към **качеството на научноизследователската и развойна дейност** на ВВВУ „Георги Бенковски“.

**Мярка А-1.** Доразвиване и усъвършенстване на системата за поддържане качеството и на академичния състав наред с научноизследователската и развойна дейност.

**Мярка А-2.** Разширяване на възможностите за съвместни изследвания с други структури от БА, висши училища и научни организации и институции при публикуване в реферирани издания с импакт фактор.

**Мярка А-3.** Значително увеличаване на участието в проектите за модернизация на БА и разработване на проекти в приоритетните научни и технологични направления и области свързани с бизнеса и авиацията.

**Приоритет Б.** Активизиране на научния и творческия потенциал на основните звена на ВВВУ „Георги Бенковски“ за постигане на **оптималния баланс и единство** на изследване и учене, на проблематизиране и ангажиране, на съдържателна дейност и иновации за научно осигуряване на собствената учебно-познавателна дейност на обучаемите.

**Мярка Б-1.** Осигуряване на по-широко и успешно участие в конкурсите за финансиране на научноизследователски проекти.

**Мярка Б-2.** Разгръщане дейността на училищните центрове, звена и структури в изпълнение на приетите приоритети в **Стратегията научноизследователската и развойна дейност на ВВВУ “Георги Бенковски”**.

**Мярка Б-3.** Нормативно осигуряване на изискванията за единство на научните изследвания, обучението и авиационното образование.

**Мярка Б-4.** Развитие на системата за научноизследователската и развойна дейност на студентите, курсантите, докторантите и специализантите.

**Приоритет В.** Прерастване на научноизследователската дейност към изследване и иновации в областта на военното дело и авиационните технологии, като разгърната и обогатяваща научно-учебна среда,

институционално осигуряваща собствената си компетентност и стимулиращи възможности за научни услуги, подчинени на пазарните потребности, на необходимостта от високо качество на обучението и създаването на адекватни авиационни кадри.

**Мярка В-1.** Определяне на приоритетна насоченост към системни изследвания, моделиране, симулации и архитектури за подпомагане вземането на решение; изследвания в поддръжка на информационните системи и системите за командване, комуникация и контрол; изследвания в поддръжка на модернизацията на авиационната техника и въоръжението; изследвания в поддръжка на логистичното осигуряване на войските и силите; изследвания в областта на многофункционалните системи оръжия, като и за подпомагане на комплексното авиационно образование.

**Мярка В-2.** Разгръщане на система от договорни отношения с другите военно-учебни заведения, граждански университети и институти за извършване на научноизследователската и развойна дейност по съвместни проекти.

**Мярка В-3.** Усъвършенстване на вътрешно университетските взаимодействия за подобряване научната квалификация на академичния състав и подпомагане решаването на разнообразни научно-технически проблеми на общности и институции от региона, страната и чужбина.

## **5. Дейности за постигане на целите на стратегията за научноизследователска и развойна дейност на ВВУ „Георги Бенковски“.**

За пълноценно изпълнение на своята специфична мисия и постигане на планираните цели, академичната общност на Училището счита за необходимо осъществяването на следните дейности:

- дейности, пряко насочени към основните изисквания в мисията и основната стратегическа цел на ВВУ “Георги Бенковски”;
- дейности по конкретизиране етапите за постигане на целите по приоритетни направления.

Всички дейности се реализират взаимно свързано, като синхронизираното им осъществяване ще засилва синергичността на качествения ефект.

**При дейностите, пряко насочени към основните изисквания в мисията и основната стратегическа цел на Университета се класират:**

- Структуриране на научноизследователските и развойни звена в единна училищна система и усъвършенстване на функционалните връзки между тях.

- Активизиране на взаимодействията между научноизследователските колективи и изграждане на съответни координиращи институции.

- Създаване на проблемни лаборатории, постоянен семинар по научноизследователската работа, периодични семинари по конкретни теми.

- Създаване на експертни и консултативни звена по основните научни области и професионално-образователни направления.

- Обогаляване на информационната база от данни за научноизследователските структури.

- Усъвършенстване на Университетската система за управление на качеството в частта ѝ, касаеща научната работа.

- Създаване на възможности за изграждане на самофинансиране на част от научните изследвания и развойната дейност в Училището.

- Осигуряване на популяризирането на изследователските резултати и по-активно включване на студентите, курсантите, докторантите и специализантите в научните прояви.

**Дейности по конкретизиране етапите за постигане на целите по приоритетни направления са съответно:**

### **1. Дейности по приоритет А:**

- Изграждане на система от специализирани звена, експерти и консултанти по направленията на подготовка на студентите и курсантите, като и обучението в центровете за обучение и по направленията от НИРД.

- Постоянно актуализиране в съответствие със съвременните изисквания и усъвършенстване на научноизследователската и развойна дейност и разширяване достъпа на обучаемите и преподавателите до нея.

- Разширяване мрежата от тематични Web сайтове и публикуване на актуална и достатъчна информация в електронен вид.

### **2. Дейности по приоритет Б:**

- Създаване на единна училищна система с включени звена за обслужване на научноизследователската дейност.

- Създаване на ресурсен фонд за организационно-финансова и информационна подкрепа на изградените научноизследователски и развойни звена и колективи.

- Разширяване на системата от договорни отношения с гражданските висши училища и научни организации в региона, страната и чужбина.

- Актуализиране критериите за подбор с оглед директното обвързване на кадровото развитие с осъществяваната научна и развойна дейност.

- Изграждане на усложняваща се система от форми за научноизследователската и развойна дейност на обучаемите по време на теоретическото обучение и по време на практическите занятия.

### **3. Дейности по приоритет В:**

- Изграждане на система от научноизследователски разработки в рамките на ВВВУ „Георги Бенковски” и основните му звена, която да постига оптимално съотношение между фундаментални и приложно-практически изследвания – с техните основни характеристики по отношение на своите цели, обект и предмет, методи и резултати.

- Организиране на научноизследователската и развойна дейност в близко взаимодействие с дирекциите на МО, която да подпомага ръководството в осъществяването на политиката за научни изследвания в интерес на отбраната, бизнеса и авиационната индустрия.

- Създаване на различни по обхват целеви мрежи за консултантски услуги, съобразно динамичните потребности на пазара на авиационни услуги.

- Провеждане на периодични маркетингови проучвания за потребностите от нови курсове и специализации на обучаемите и преквалификации на академичния състав и създаване на гъвкава система за удовлетворяване на възникналите нужди.

- **Изграждане на единна университетска система за създаване (подбор), развитие, усъвършенстване и съхраняване на научни кадри.**

- Създаване на система за непрекъснато изучаване на натрупания опит и перспективите за развитие в областта на НИРД за нуждите на отбраната и на авиационната индустрия у нас и в чужбина. Резултатите от тази дейност да се използват за актуализиране на цялостната организация и реализиране на НИРД в Училището.

## **6. Допълнителни условия и мерки за изпълнение на Стратегията за научноизследователската и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.**

Изпълнението на Стратегията за научноизследователската и развойна дейност на Училището предполага мобилизиране потенциала на академичната общност за работа в следните основни направления:

1. Усъвършенстване на финансирането и материалната база.
2. Допълнителна организация на изпълнението.

Наличието на традиции в научноизследователската и развойна дейност на отделните основни звена и академичния състав, предполагат необходимото първоначално ниво на мотивираност и ангажираност относно тяхното изпълнение. От друга страна, решаването на ключовите финансови въпроси (вкл. и подобряването на материалната база) и организационно-щатната структура е извън рамките на Училището, докато не заработят авиационните центрове за обучение на персонал.

Независимо от тези предпоставки, следва да се осъществят следните конкретни дейности:

### *1. Усъвършенстване на финансирането и материалната база.*

1.1. Основен подход при финансиране на различните по характер и насоченост научни изследвания и развойна дейност да бъде регулативно-стимулиращия, т.е. грантовото обезпечаване на част от разработките на конкурсен принцип. За целта, част от собствените приходи от бюджета на училището ежегодно да се заделят определени финансови средства, предназначени за осигуряване на НИРД. Творчески колективи, сформирани на доброволен принцип да имат право да кандидатстват и да усвояват заделените средства. С приоритет да се ползват научни теми, резултатите от които могат да се използват за развитие на УМБ и за интегриране в учебния процес.

1.2. Разработка на програма за увеличаване на собствените приходи на ВВВУ „Георги Бенковски“ чрез развиване на внедрителска и приложна дейност, консултантски услуги, наеми и др.;

1.3. Изграждане на система за планиране, целесъобразно управление на ресурсите и оптимално изразходване на финансовите средства.

1.4. Провеждане на маркетингово проучване и използване на резултатите от него за разработване на дългосрочна програма за привличане на инвестиции, финансиране и самофинансиране на НИРД в Училището от външни заявители при спазване на изискванията на Закона

за защита на класифицираната информация и Правилника за прилагане на закона за защита на класифицираната информация.

## *2. Допълнителна организация на изпълнението.*

2.1. Запознаване на цялата академична общност с приетата Стратегия за научноизследователската и развойна дейност в Училището и разработване на такива на основните звена;

2.2. Обсъждане на Стратегията за научноизследователската и развойна дейност в Университета и тази на факултетите и разработване на оперативни планове за тяхното реализиране;

2.3. Привличане на преподавателите, студентите, курсантите и докторантите в процесите и дейностите по осъществяването на Мисията и Основната стратегическа цел заложи в Стратегията;

2.4. Създаване на всички равнища на контролни структури за оценка на качеството на поэтапното изпълнение на конкретизираните по приоритети цели.

## **7. Планирани резултати и очаквани ползи от реализирането на Стратегията за научноизследователска и развойна дейност във ВВБУ „Георги Бенковски“**

### **Планирани резултати**

С реализирането на настоящата Стратегия се очаква постигането на следните резултати:

1. Създаване на допълнена вътрешната нормативна уредба в областта на трансфера, експлоатацията и комерсиализацията на резултати от академични научни изследвания – процедури, правила, инструкции, типови документи и др.
2. Създадени механизми за взаимодействие и общо координиране на трансфер на знания, експлоатация и комерсиализация на резултати от научни изследвания.
3. Изграждане на система за мониторинг и контрол на качеството и на резултатите от дейностите по веригата *„научни изследвания – резултати – интерес на бизнеса и публичните институции – трансфер на знания, експлоатация и комерсиализация на резултати от научни изследвания“*
4. Създадена платформа за оптимизиране на връзката *„Училище – бизнес – публични институции“*.

5. Изграждане на хранилища на знания.
6. Прилагане на нови модели за коопериране, например онлайн ръководства за публикуване в списания със свободен достъп и др.
7. Предприемане на действия за постигане на съответствие с изискванията за включване издание на Училището в източници с импакт фактор.
8. Привличане на външни финансови ресурси в подкрепа трансфера на знания, експлоатацията и комерсиализацията на резултати от научни изследвания.
9. Привличане на представители на бизнеса и публичните институции в обучителния процес .
10. Осъществяване на сътрудничества с представители на бизнеса и публичните институции в обучителния процес.
11. Осъществяване на обмен на знания, опити, добри практики между изследователи от други висши училища в страната и чужбина.
12. Въвеждане на система от стимули за повишаване интереса на изследователите, докторантите и студентите за активно участие в експлоатацията и комерсиализацията на научноизследователските резултати.
13. Сключване на меморандуми за сътрудничество и договори за придобиване и използване на резултати от научни изследвания по възмезден начин.
14. Реализиране на съвместни национални и международни проекти с практико-приложна насоченост.
15. Формиране на мултидисциплинарни екипи.
16. Извършване на експертна, консултантска, обучителна и др. дейност от междудисциплинарни екипи или индивидуални преподаватели/изследователи.
17. Реализиране на участия в национални и международни мрежи и дружества.
18. Реализиране на участия във форуми, организирани от бизнеса и представено експертно и консултантско портфолио на Училището.
19. Организиране и реализиране на информационни събития и практически форуми.
20. Стимулиране на мобилност на изследователи, докторанти, курсанти и студенти.
21. Предоставяне на подкрепа за публикуване на резултати от научни изследвания в научни списания.

22. Развиване на партньорските взаимоотношения от трансгранично значение при експлоатацията и комерсиализация на резултати от научни изследвания.

### **Очаквани ползи**

Ползите за Училището, произтичащи от трансфера на знания към бизнеса, не са и не трябва да се очаква да бъдат основно финансови, въпреки че всички приходи, получени в резултат на този трансфер, могат да подпомогнат акумулирането на средства за последващи научни изследвания, в допълнение към самите дейности по трансфера.

Основните ползи са косвени и следва да се разглеждат в по-дългосрочен, в стратегически план:

- Създаване и развитие на взаимно доверие между Училището, бизнеса и публичните институции, които да се превърнат в основа за установяване на дългосрочни стратегически партньорства;

- Активизиране на научноизследователската дейност – достъп до съоръжения, индустриално оборудване и други необходими ресурси; подобряване на уменията за управление на научноизследователски проекти, допълвайки основните компетентности на Училището с нови умения, необходими за бизнеса; получаване на по-добро разбиране на потребностите на пазара и проблемите на бизнеса и публичните институции.

- Усъвършенстване на учебната дейност – участие на експерти от практиката, обогатяване на учебното съдържание и материалите с практически примери, обучение за прилагане на знания и умения за решаване на реални бизнес проблеми и др.

- Идентифициране на потенциални нови клиенти или партньори за по-нататъшни научни изследвания, трансфер, експлоатация и комерсиализация на нови знания.

- Повишаване престижа на Училището.

\*\*\*

Стратегията подкрепя **динамичния институционален модел на поведение** с акцент върху комплексния, интегрирания и системния подход спрямо структурни звена, правомощия, дейности и заинтересовани страни.

Промените в средата и начина на нейното въздействие върху активността и интензивността на процесите на трансфер, експлоатация и комерсиализация на резултатите от научните изследвания налагат многоелементни и адекватни реакции на висшето училище, не само в

посока инкорпориране на новите стратегически и правни аспекти на средата, но и **своевременни промени** в отделни елементи на Стратегията.

Като отворен документ, Стратегията подлежи на развитие, усъвършенстване и актуализиране в съответствие с динамично променящите се условия и фактори на външната и вътрешна среда.

# СЪДЪРЖАНИЕ

## СТРАТЕГИЯ ЗА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ НА ВИШЕТО ВОЕННОВЪЗДУШНО УЧИЛИЩЕ “ГЕОРГИ БЕНКОВСКИ”

Научноизследователска и развойна дейност във Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“.....	3
Ресурси за научноизследователската и развойна дейност във Висшето военновъздушно училище „Георги Бенковски“.....	6
Мисия и основна стратегическа цел на научните изследвания и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.....	8
Приоритети на научноизследователската и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.....	10
Дейности за постигане на целите на стратегията за научноизследователска и развойна дейност на ВВВУ „Георги Бенковски“.....	13
Допълнителни условия и мерки за изпълнение на Стратегията за научноизследователската и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.....	15
Планирани резултати и очаквани ползи от реализирането на Стратегията за научноизследователска и развойна дейност във ВВВУ „Георги Бенковски“.....	16